

2015.12.11

鉄の物流を変えていく!

～荷主企業から「パートナー」と呼んでもらえる運輸会社になるために～



丸吉運輸機工株式会社

1. 事業紹介
2. 鉄の物流現場の実態
3. 物流改善事例
4. その他の取り組み
5. まとめ

1. 事業紹介

丸吉運輸機工株式会社



- 1979年創業 今年で38期目。
- 社員数 116名 拠点数 7箇所。(道内4 関東2 仙台1)
- 資本金4600万円。2014年 売上実績 約14億円。
- トラック台数 40台 シャーシ 50台 計 90台保有。
- 「重量物」「長尺物」に特化したトラック戦力を幅広くそろえる。
- 船、フェリーシャーシ、コンテナ等 モーダルシフト輸送網を確立。
- 鉄鋼倉庫の管理、作業、加工等をトータルで行う3PL事業を展開。
- 「安全」「環境」「コンプライアンス」経営を全社挙げて推進中。
- 地元の小学校で毎年子供たちとの楽しい活動を行なっています！

② 鉄のモーダルシフト事業 (MS)

船・28tフェリーシャーシ・20F無蓋コンテナ等での鋼材輸送

数百キロワットの鋼材を内航船、フェリーシャーシ、コンテナ等で運んでいます

荷物を運ぶ手段やルートは陸上、海、鉄道、色々です！

環境に優しいモーダルシフト輸送！

MODAL SHIFT

① 鉄のトランスポート事業 (TP)

重量物長尺物のトレーラー輸送・トラック小口混載のメタル便

40トンもある超重量物や30m近い超長尺物でも安心してお任せ下さい！



輸送実績の一部



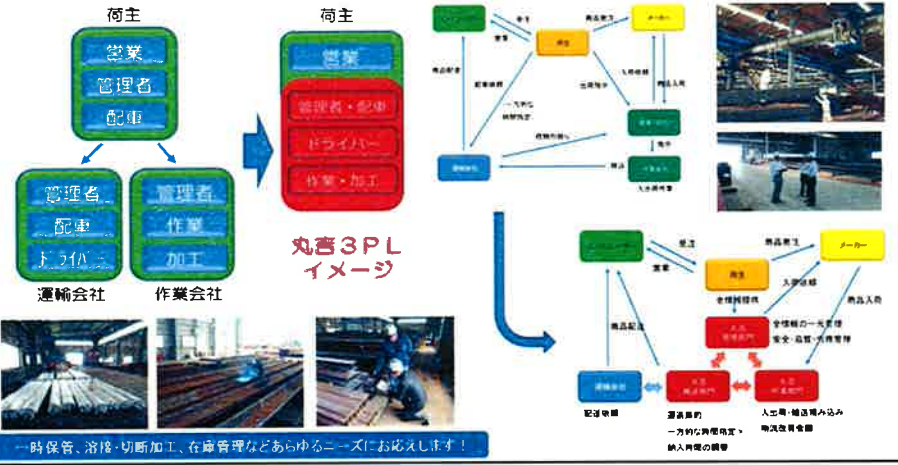
鉄人ドライバーの皆さんが色々な現場で活躍中です！



③ 鉄のスリーピーエル事業 (3PL)

鉄鋼倉庫の一元管理・荷役作業・保管・加工・物流コンサルティング等

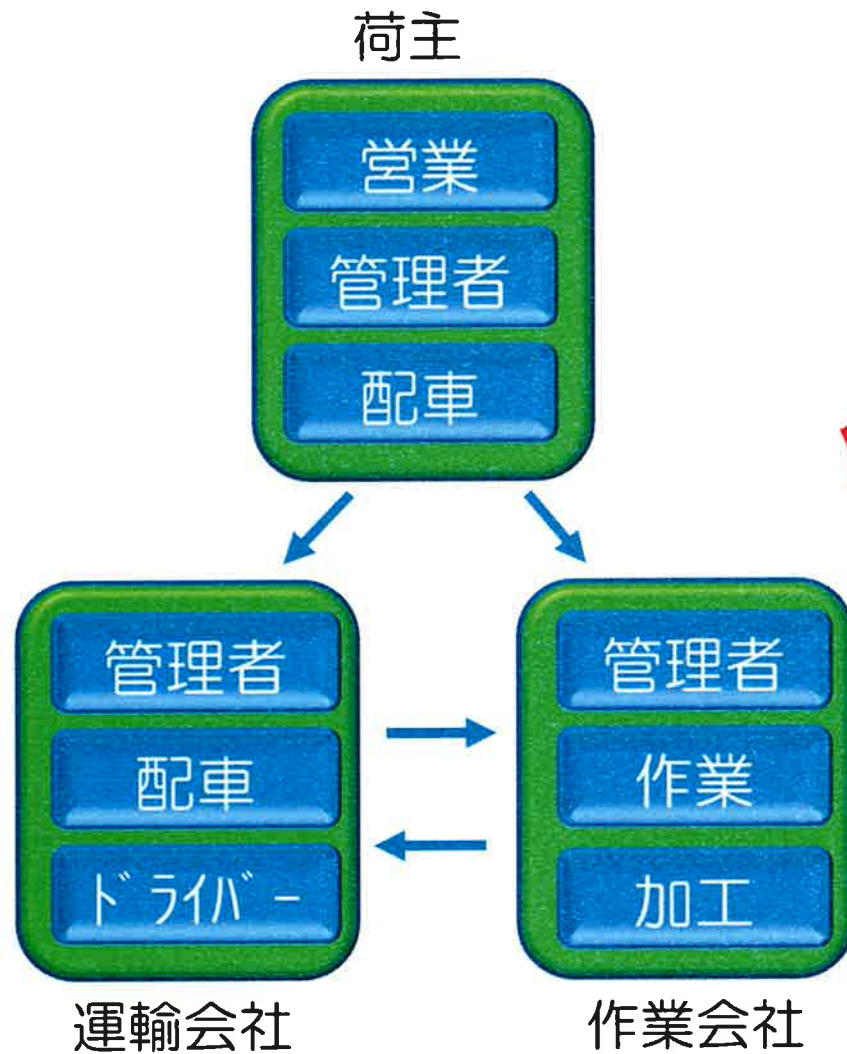
各鉄鋼メーカーや商社特約店のセンター運営を行なっています。管理、作業、加工、運送集約等荷主様の業務をトータルサポート



2. 鉄の物流現場の実態

十丸吉が提供する「新しい物流」のカタチ

一般的な物流現場



【目指す物流の姿】

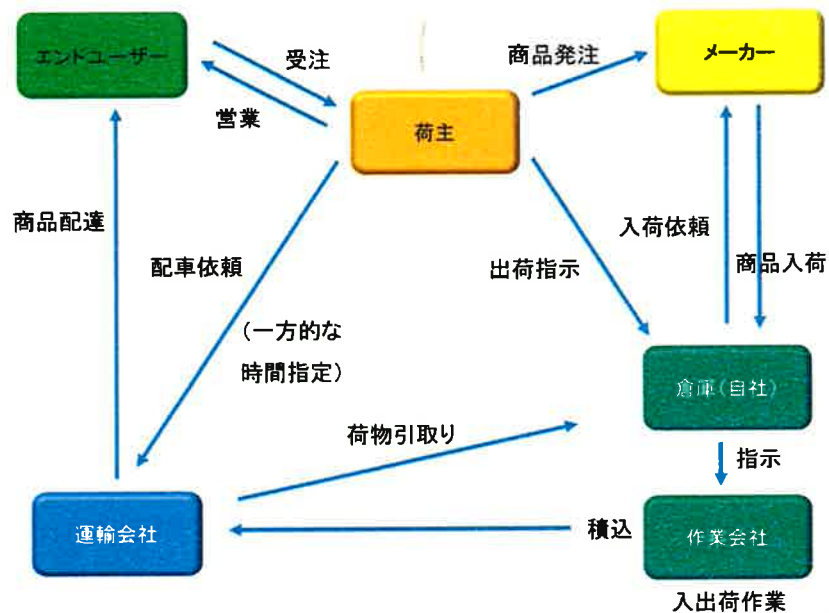


多層構造の解消
(重複業務集約へ)

縦

隔離業務の解消
(相互補完体制へ)

横



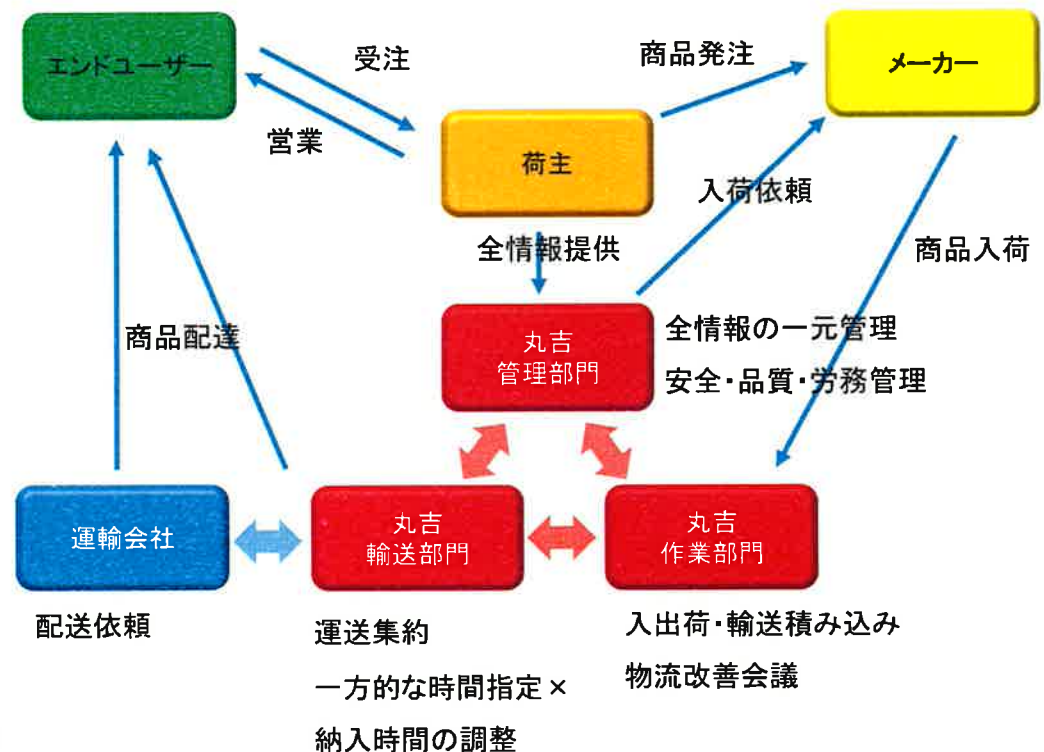
一般的な物流現場

- ▶ 荷主自らが発注、配車、入出荷、管理等
多岐に渡る物流業務を行なっている
- ▶ 各々の立場が違いため同じ物流現場内でも
「一方的」「断片的」に業務が行われている
- ▶ 互いの「無関心」の積み重ねが
最終的に「運輸会社の負担」になっている

【丸吉の物流現場】

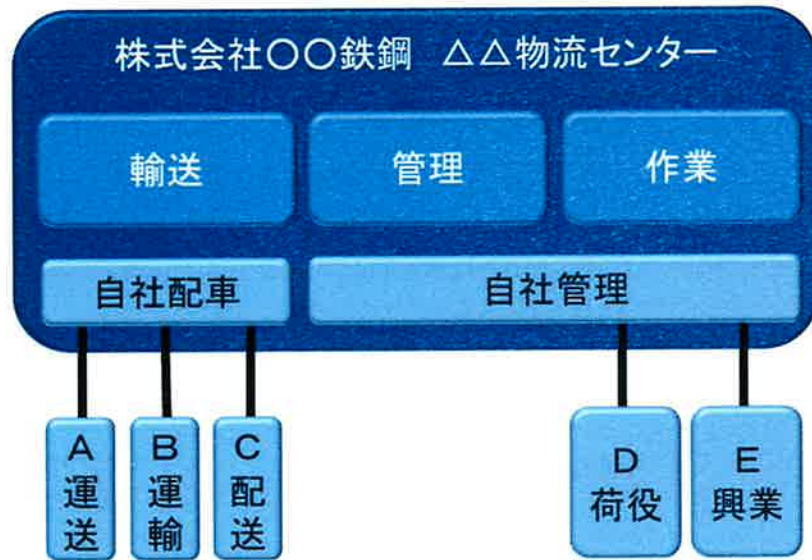


- ▶ 荷主から物流関連の全ての情報を集約し
各々の立場や状況を把握している
- ▶ 「相互補完」体制を構築することで
融通し合い円滑に業務が行われている
- ▶ 関係各社で深いコミュニケーションを取り
信頼感を持ちながら改善に努めている



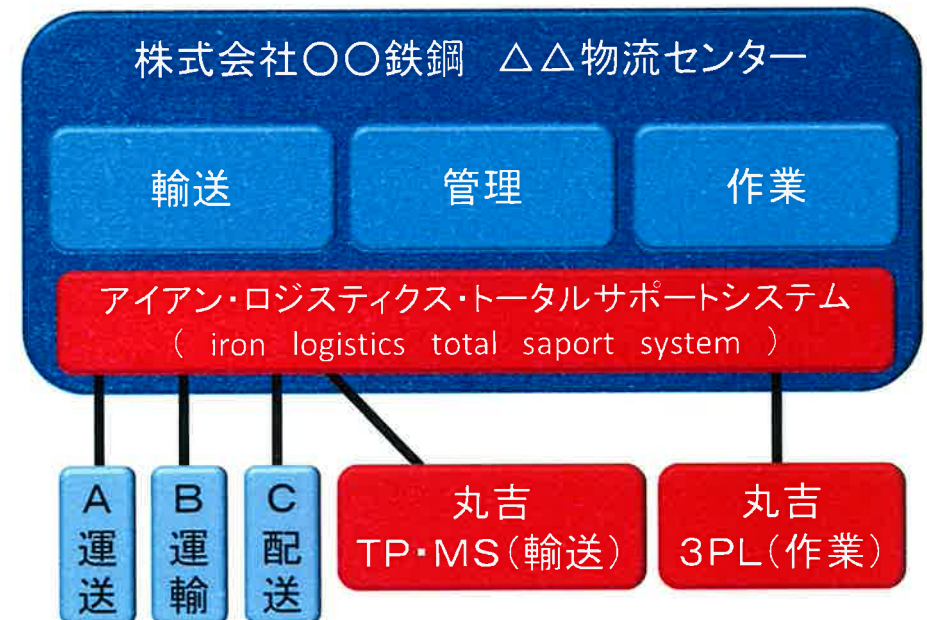
一般的な物流現場

- ▶ 自社で物流センターを所有し現場にも管理者を配置して運営している
- ▶ 自社の営業マンが配車も兼務している
- ▶ 入出荷作業は荷役会社に委託し現場での詳細内容などについては把握出来ていない

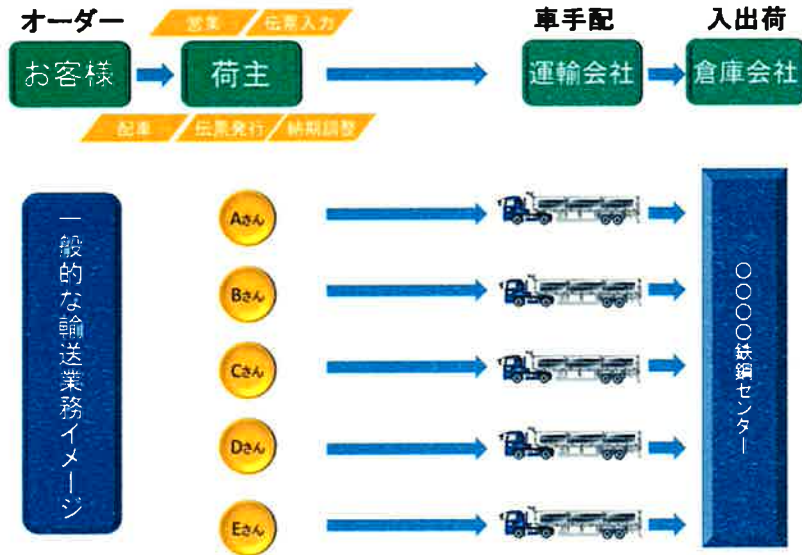


【丸吉の物流現場】

- ▶ お客様の物流センターや従来の輸送体制を 生かしながら足りないところを補完する
- ▶ 物流に関する様々な情報を一元管理し 輸送、管理、作業をトータルでサポートする
- ▶ トラック輸送だけではなく最適な輸送モードを提案している



一般的な物流現場



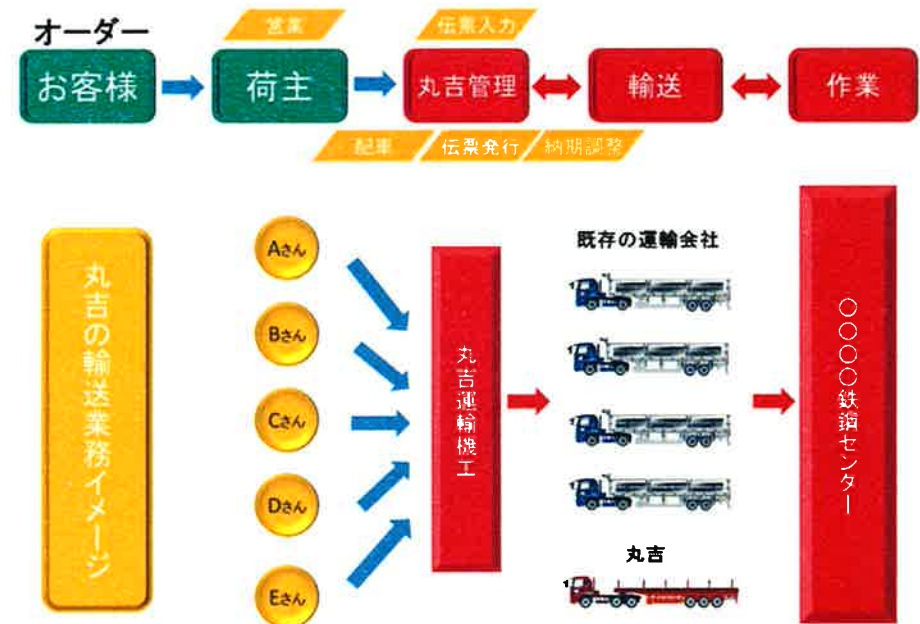
- ▶受注したオーダー分のトラックの手配を各営業マンが運輸会社と日々行なっている
- ▶情報が集約されておらず非効率な配送が多い
- ▶白ナンバーのトラックを所有しているケースも多く見受けられる



【丸吉の物流現場】



- ▶全ての輸送情報を集約し効率的な配送を実現
- ▶既存の運輸会社ネットワークを生かす
- ▶荷主は営業に集中し販売力を強化
- ▶荷主－丸吉－運輸会社それぞれが従属的ではなくパートナー関係にある



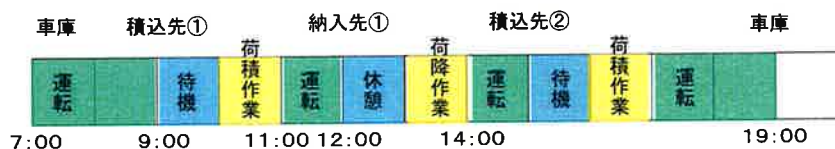
3. 物流改善事例

物流改善事例 ①



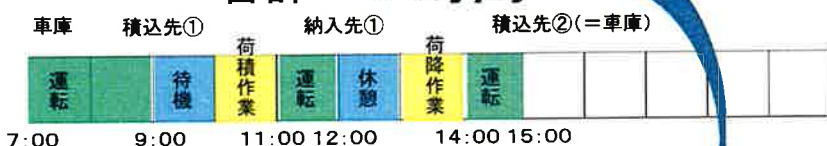
物流センターの機能を最大限に引き出すことで
ドライバー労働時間の削減と荷扱い量の増加を実現！

【ドライバー労働時間】



- ①運転6時間 ②待機2時間
- ③作業3時間 ④休憩1時間

合計 12時間



- ①運転4時間 ②待機1時間
- ③作業2時間 ④休憩1時間

合計 8時間

**30%
削減**

【物流センター出荷対応時間】



出荷 3.5時間



出荷 7.0時間

2倍



- ▶物流センターの敷地を車庫利用
- ▶構内車・予備シャーシの投入
- ▶倉庫作業員による積み込み対応

- ▶情報集約と輸送・管理・作業の一体化
- ▶土曜日、早出出勤による入荷対応
- ▶運輸会社の気持ち分かる物流センター

物流改善事例 ②

MARUYOSHI
MARUYOSHI Co., Ltd.



一体型の物流センター体制を構築することにより
入出荷量の大幅増加＝トラック輸送量アップを実現！



当初はH形鋼の月間出荷量1500t程度の一般的な鉄鋼物流センター。
荷主企業が行なっていた管理・輸送・作業等の業務をトータルでサポートしながら
「勤務体系変更」「レイアウト変更」「入口の増設」「クレーン能力増強」などを実行。
「一体型物流センター」として生まれ変わり月間出荷量が倍増の約3000tに！
現在、日本で最大の浦安鉄鋼団地ナンバー1のH形鋼出荷量を誇る！

お客様の売上アップに
貢献する物流企業！

+1500t(×2)の
輸送荷物を自らつく
る！

物流改善事例 ③



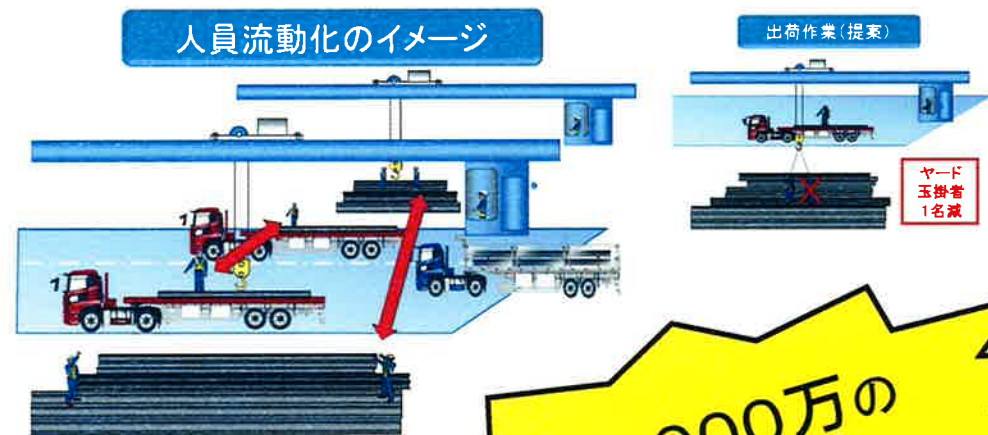
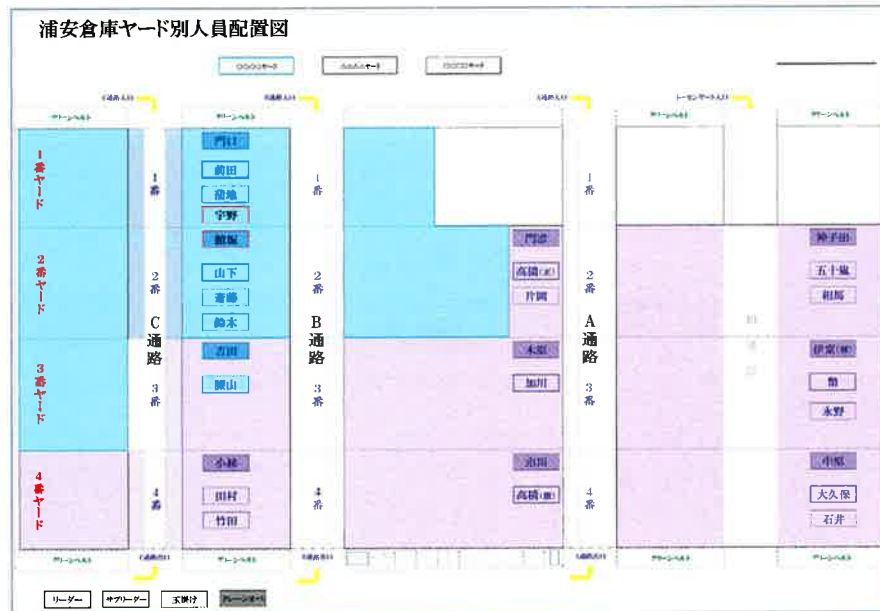
物流診断により適正な人員配置や人員流動化を提案。
従来の機能を維持しながら大幅なコスト削減を実現！



全ての答えは現場にある！

物流診断＝物流ドクター！

現場のムダを洗い出す！



年間2000万の
コスト削減事例も！

物流改善事例 ④



未経験者や倉庫作業員をプロドライバーに育成！
今期の実績は4名！（全員が20～30代の男性）



いつも優しく、時には厳しく先輩方が添乗指導！



トレーラのバックは「知識」より「感覚」が大切です！



プロドライバーとしての心構えを説き続けています！



企業説明会を開催し新たな仲間も続々入社中！

物流改善事例 ⑤



労働環境を改善することによって多様な人材を生かす！
女性や高齢者でも安心して働ける職場を目指しています！



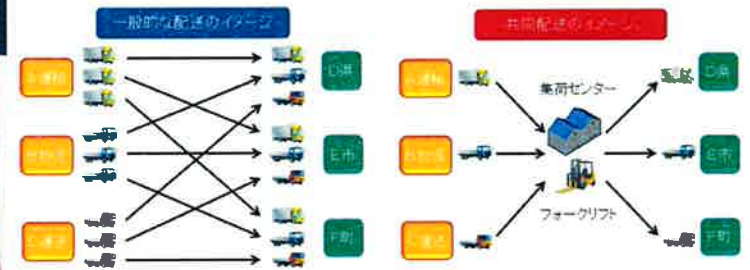
重たく、危険が伴う鋼材へのシート掛け。女性や高齢者でも安心してシート掛けが出来るように「ジャバラ式」の特殊シャーシを設計開発しながら導入を計画中。
労働環境改善による多様なドライバー確保の必要性を感じています。



現在1名だけの「トラジヨ」ですが
今後も積極的に増員を計画！

15 高齢者の方でも輝き働くことができる職場づくり。
今後は「最強シルバーチーム」を結成予定！

➡ **トラックによる混載輸送体制を構築中！
一人一台で数人数台分の仕事ができるメタル便事業を強化！**



お客様に支持され全国に広がり続ける「メタル便」！現在全国に8拠点を展開中です！



一台のトラックで複数台の仕事が出来る混載輸送！ドライバー不足の「救世主」を目指す！

物流改善事例 ⑦



➡ 特殊20フィートコンテナ(10t積載)を鉄の物流現場に投入!
コンテナ10基=10t車10台=ドライバー10人分です!

「10t平ボデーコンテナ」
が完成しました!
(※鉄道の上を10t車が走るイメージです)

POINT:
▶ 6m、10tまで積載が可能。
▶ 上部にフタがないのでクレーンで積み込みすることが出来ます。

POINT:
▶ 三方高のアオリが剛構造。
▶ フォークリフトでの積み込みも安全に作業をすることが出来ます。

このような「海運コンテナ」も所有
（こちら5m・10tまで積載可）

高さのある物や形状が不安定でもOK!
（ごみ袋等でもまずはご相談下さい）

全国への小口運搬も取り扱っています!
（詳細については別紙をご説明致します）

コンテナミニ情報!	12フィート	20フィート 標準	20フィート 標準空 （フタなし）
	積載 5t 長さ 約3.6m	積載 10t 長さ 約6.07m	積載 10t 長さ 約6.12m



「トラック輸送」と「モーダルシフト輸送」の互いの強みを生かし合いながら
全国に様々な荷物を安定的にお届けしつづけます!

物流改善事例 ⑧



➔ 20t積載が一般的なフェリー輸送の現場に
28t積載の特殊増トンシャーシを投入しモーダルシフトを推進！

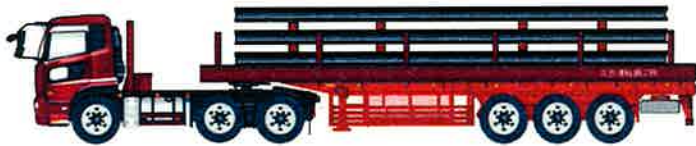
$$\text{トレーラ 一車 } 180,000\text{円} \div 20\text{t} = \text{t}/9,000\text{円}$$

一車当たり
売上 **10% UP!!**



トン当たり
コスト **20% 削減!!**

$$\text{トレーラ 一車 } 200,000\text{円} \div 28\text{t} \doteq \text{t}/7,200\text{円}$$



80tの鋼材



20t × 4台



28t × 3台



同じ鋼材を運ぶ仕事でも増トンシャーシを使えば少ないドライバーで輸送が可能です！

4. その他の取り組み

その他の取り組み ①



会社案内MOVIE『丸吉運輸機株式会社』
 作者: maruyoshichunyuikaigou
 3年前・視聴回数: 1,259回
 なぜ丸吉運輸機がエコドライブで日本一になったのか、その理由がココにあります。丸吉運輸機株式会社は、北の道に根ざ



鉄人 丸吉運輸機株式会社
 作者: maruyoshichunyuikaigou
 2年前・視聴回数: 236回
 鉄人丸吉運輸機株式会社2017年4月30日



エコとくまを『たのしもう!』丸吉運輸機株式会社様
 作者: datatecsupport
 4年前・視聴回数: 200回
 エコとくまを『たのしもう!』丸吉運輸機株式会社様 <http://www.datatec.co.jp/>
<http://www.facebook.com/datatec.jp>



エコドライブコンテスト環境大臣賞受賞 丸吉運輸機株式会社様
 作者: datatecsupport
 4年前・視聴回数: 260回



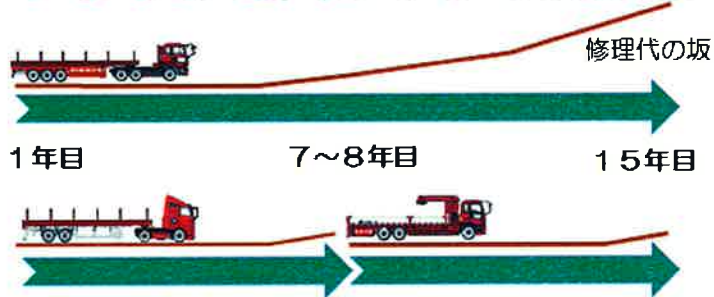
これからの時代にはソーシャルネットワーキングサービス(SNS)対策は必須!

会社のホームページ、動画、ブログなどを見て入社を決めてくれる人が増えています!

その他の取り組み ②



トラック導入サイクルの変更



- 修理代の大幅な削減
- 燃費の大幅な改善
- 車輛購入費の削減
- 故障等の減少による稼働率UP
- 新しいトラックにいつでも乗れる
- ドライバーのモチベーションUP
- 時代や状況に合わせた車輛導入
- 環境に配慮した企業ブランド強化



2014年度 7台納車!



トラック市場

中古トラックならトラック市場

		スーパーグレート/クレーン【H14】						
		H14 スーパーグレート 4段クレーン車 67万キロ						
問合せ番号	H14	670.000		--	--	--	12,900	2015(H27)年
058555		km	円(税別)	cm	cm	cm	kg	06月28日

		スーパーグレート/クレーン【H14】						
		H14 スーパーグレート 4段ユニック 65万キロ						
問合せ番号	H14	650.000		--	--	--	12,900	2015(H27)年
058554		km	円(税別)	cm	cm	cm	kg	06月26日

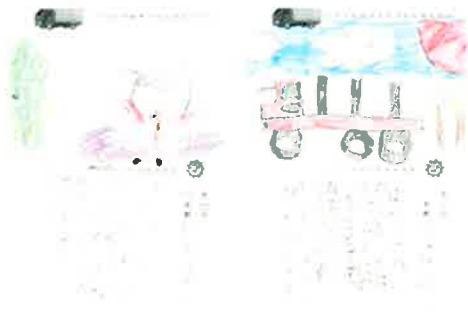
		クレーン【H14】						
		H14 UDクレーン 5段 走行72万キロ						
問合せ番号	H14	713.000		553	213	40	5,000	2014(H26)年
052699		km	円(税別)	cm	cm	cm	kg	12月06日

トラックインターネットマッチングサービスを活用しトラック資産の流動化を実現!

新しいトラックに乗れることはドライバーさんのモチベーションアップにつながります!

その他の取り組み ③

MARUYOSHI
MARUYOSHI Co., Ltd



地域の小学校で2011年から毎年行なっている子供たちとの楽しいイベントです！

これまで約400人の子供たちがドライバー体験！必ず未来のトラックドライバーになってくれるはず！

その他の取り組み ④

MARUYOSHI
MARUYOSHI Co., Ltd.



地元高校生のインターンシップを毎年受け入れ様々な体験をしてもらっています！

多くの学生さんが「トラックはカッコいい！」と運輸業界に興味を持ってくれます！

その他の取り組み

⑤

MARUYOSHI
MARUYOSHI Co., Ltd

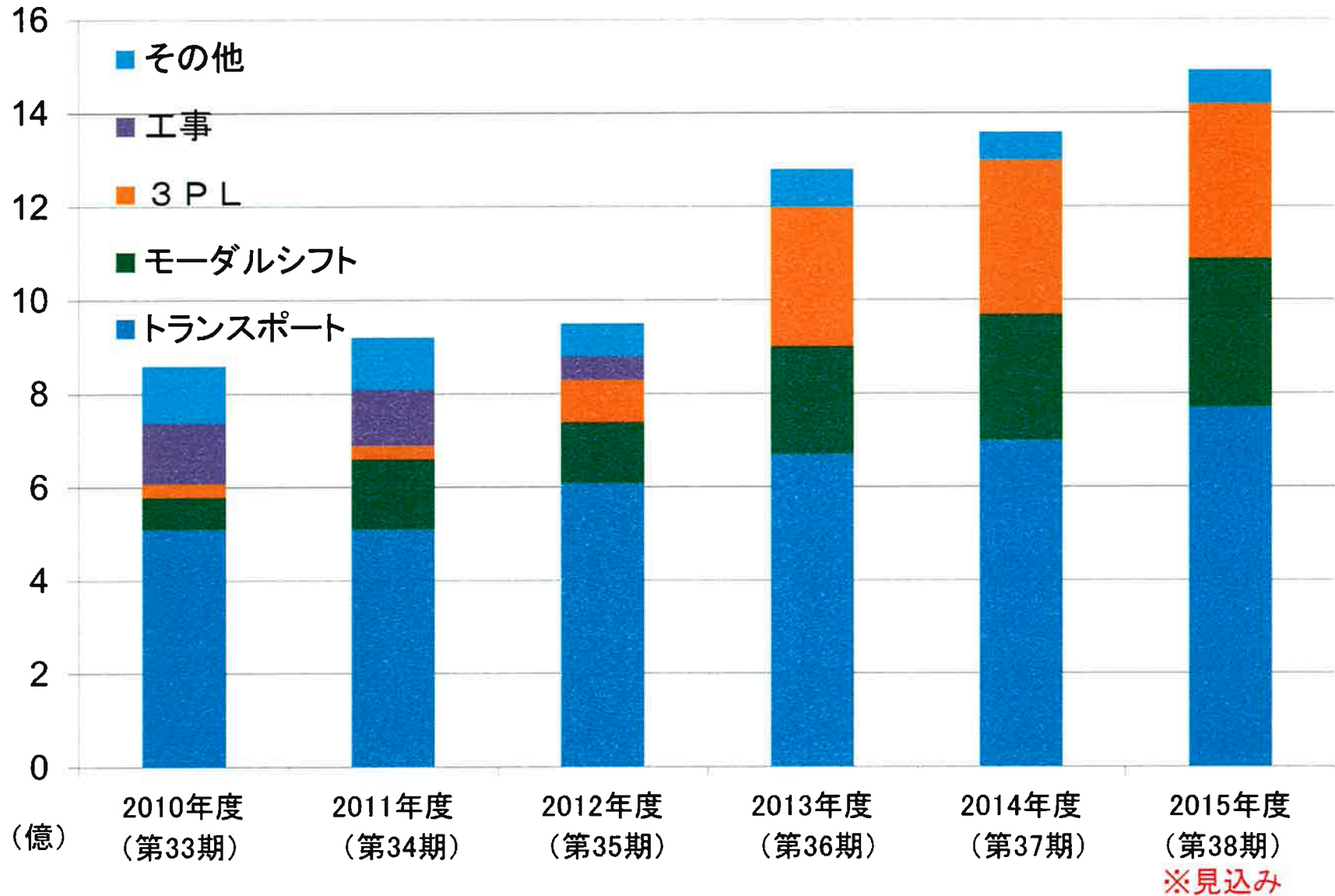


各事業所では楽しいバーベキュー会を毎年開催！

BBQ回数＝仲間との会話の数＝社員定着につながると実感しています！

5. まとめ

丸吉の直近の事業構成変化



自社の強みを生かし事業の選択と集中を行う＝やめることを決めること

「運送」という枠を超えて「物流」という領域に挑戦！



そのためには・・・

自社の強み、差別化ポイント、事業戦略、将来ビジョン等について
学び、考え、行動し続けていくことが大切だと考えています。

真の物流パートナーを目指して！



ご清聴ありがとうございました。