

(2) 経営の概要

(ア) 営業損益

令和3年度(単位:千円)

科目	九州旅客鉄道	西日本鉄道	筑豊電気鉄道	島原鉄道	熊本電気鉄道	福岡市	甘木鉄道	南阿蘇鉄道	松浦鉄道	
収入	旅客運賃	89,370,499	15,630,738	668,820	324,023	262,187	20,925,020	185,085	23,901	520,795
	定期外	61,461,959	8,710,262	336,269	208,568	155,812	12,027,801	97,239	23,901	275,956
	定期	27,908,540	6,920,476	332,551	115,455	106,375	8,897,219	87,846	0	244,839
	手小荷物	4,201	138	0	0	0	0	0	0	0
	貨物運賃	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	コンテナ扱	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	車扱	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	線路使用料収入	440,801	0	0	0	0	0	0	0	0
	運輸雑収入	13,142,388	703,195	35,091	38,909	23,226	1,882,724	4,504	284	116,063
計	102,957,889	16,334,070	703,911	362,932	285,413	22,807,744	189,589	24,185	636,858	
支出	人件費	38,772,843	3,943,716	363,598	344,798	201,596	4,848,272	127,188	42,304	379,753
	修繕費	29,367,693	2,604,422	196,126	53,312	49,745	4,601,831	112,801	11,768	274,055
	経費	42,471,040	4,747,198	168,347	140,304	124,831	4,500,569	48,916	17,127	189,378
	諸税	7,166,352	1,232,582	68,458	40,796	23,614	95	12,593	878	39,620
	減価償却費	7,741,767	4,126,758	111,795	36,076	69,779	11,225,274	12,962	5,917	22,818
	厚生福利施設収入	▲ 515,122	▲ 32,115	0	0	0	0	0	0	0
	計	125,004,573	16,622,561	908,324	615,286	469,565	25,176,041	314,459	77,994	905,624
営業損益	▲ 22,046,684	▲ 288,491	▲ 204,413	▲ 252,354	▲ 184,152	▲ 2,368,297	▲ 124,870	▲ 53,809	▲ 268,766	
収支率	82.4	98.3	77.5	59.0	60.8	90.6	60.3	31.0	70.3	

科目	平成筑豊鉄道	くま川鉄道	肥薩おれんじ鉄道	北九州高速鉄道	長崎電気軌道	熊本市	鹿児島市	
収入	旅客運賃	235,568	65,417	255,272	1,712,766	1,285,235	1,055,295	1,089,191
	定期外	138,896	9,169	132,174	1,018,753	1,107,215	816,547	799,512
	定期	96,672	56,248	123,098	694,014	178,020	238,748	289,679
	手小荷物	0	0	0	0	0	0	0
	貨物運賃	0	0	0	0	0	0	0
	コンテナ扱	0	0	0	0	0	0	0
	車扱	0	0	0	0	0	0	0
	線路使用料収入	0	0	1,228,676	0	0	0	0
	運輸雑収入	82,945	521	135,696	438,283	186,559	109,754	226,358
計	318,512	65,938	1,619,644	2,151,049	1,471,794	1,165,049	1,315,549	
支出	人件費	278,142	99,104	474,279	660,770	963,778	1,112,751	1,088,340
	修繕費	199,703	44,369	1,155,724	387,358	175,457	186,641	95,503
	経費	140,248	574,806	375,389	573,022	201,617	321,335	271,711
	諸税	10,760	1,724	60,827	52,396	44,350	172	0
	減価償却費	8,812	9,238	103,319	75,889	167,679	367,325	481,775
	厚生福利施設収入	0	0	0	0	0	0	0
	計	637,665	729,241	2,169,538	1,749,435	1,552,881	1,988,224	1,937,329
営業損益	▲ 319,153	▲ 663,303	▲ 549,894	401,614	▲ 81,087	▲ 823,175	▲ 621,780	
収支率	49.9	9.0	74.7	123.0	94.8	58.6	67.9	

資料:鉄道部計画課

図一 営業損益図(収入構成)

(令和3年度)



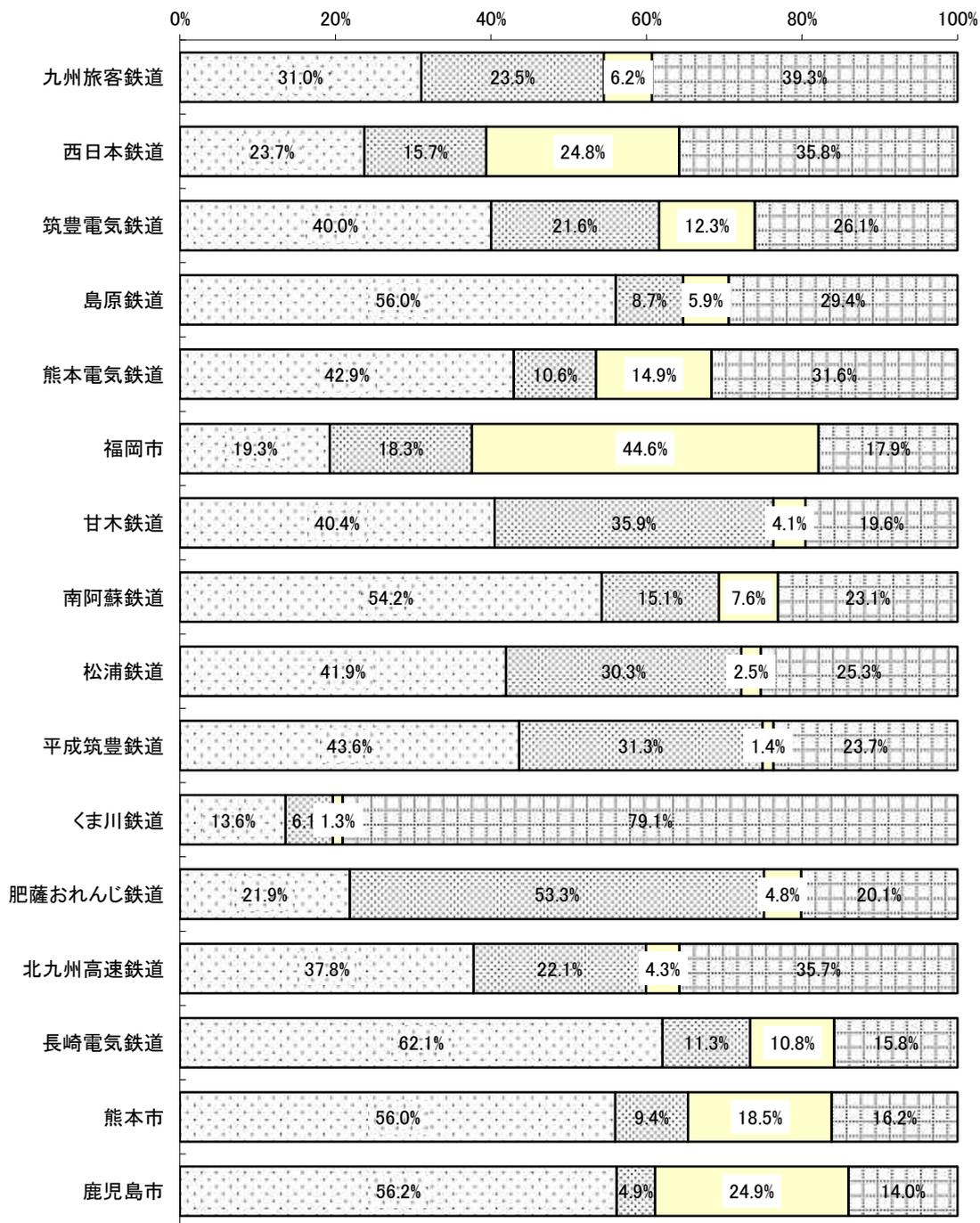
□旅客収入

□線路使用料収入

□運輸雑収入

図-2 営業損益図(支出構成)

(令和3年度)



□人件費

□修繕費

□減価償却費

□その他

(イ) キロ当たり営業収支状況

(令和3年度)

区分	事業者名	延日キロ	1日1キロ当たり(円)		車両走行キロ (千キロ)	車両走行キロ当たり(円)		
			営業収益	営業費		営業収益	営業費	
鉄 道	九州旅客鉄道	829,645	124,099	150,672	267,060	386	468	
	西日本鉄道	38,727	421,775	429,224	38,415	425	433	
	筑豊電気鉄道	5,840	120,533	155,535	1,430	492	635	
	島原鉄道	15,768	23,017	39,021	872	416	706	
	熊本電気鉄道	4,782	59,685	98,194	742	385	633	
	福岡市	10,877	2,096,878	2,314,613	18,556	1,229	1,357	
	甘木鉄道	5,001	37,910	62,879	403	470	780	
	南阿蘇鉄道	6,461	3,743	12,072	51	474	1,529	
	松浦鉄道	34,237	18,601	26,452	1,740	366	520	
	平成筑豊鉄道	18,202	17,499	35,033	862	370	740	
	くま川鉄道	9,052	7,284	80,561	76	868	9,595	
	肥薩おれんじ鉄道	42,669	37,959	50,846	1,962	826	1,106	
	計	1,021,261	2,968,983	3,455,102	332,169	440	523	
軌 道	北九州高速鉄道	3,212	669,691	544,656	2,674	804	654	
	長崎電気軌道	4,198	350,594	369,910	2,049	718	758	
	熊本市	4,417	263,765	450,130	1,557	748	1,277	
	鹿児島市	4,781	275,162	405,214	1,680	783	1,153	
	計	16,608	1,559,212	1,769,910	7,960	767	908	
全 国 30 年 度 別	業 態 別	大手民鉄	1,066,151	1,611,228	1,326,343	2,051,495	837	689
	中小民鉄	1,942,050	305,920	266,582	508,521	1,168	1,018	
	公 営	179,725	2,394,038	2,146,312	303,476	1,418	1,271	

資料:「鉄道事業実績報告書」、「鉄道統計年報」(鉄道部計画課)