

### 【参考】国土交通省主催「トラック運送業における生産性向上セミナー」の開催(平成28年度)

(公社)全日本トラック協会  
平成29年9月14日

国土交通省では、トラック運送業の取引条件の改善及び生産性向上に向け、全国9ブロックにおいて、取引上問題となる行為や望ましい取引のあり方、共同輸配送等の生産性向上方策等について紹介するセミナーを平成29年2月から3月にかけて開催。

#### <プログラム>

- ① 取引条件の改善と生産性向上方策に向けた政府の取組について
- ② 価格交渉について(価格交渉ハンドブック等の紹介)
- ③ トラック運送の生産性向上方策(好事例の横展開)
- ④ 講演:先進事例に関する荷主講演等

#### <参加人数>

札幌:79名(うち荷主14名)	大阪:139名(うち荷主60名)
仙台:67名(うち荷主12名)	広島:60名(うち荷主8名)
東京:249名(うち荷主86名)	高松:34名(うち荷主7名)
新潟:107名(うち荷主17名)	福岡:141名(うち荷主23名)
名古屋:147名(うち荷主42名)	
以上、合計1,023名が参加(うち荷主269名)	

### 1. トラック協会主催「トラック運送業における生産性向上セミナー」の開催(平成29年度)

平成29年度は、トラック運送事業者が生産性向上方策等の更なる理解促進を図るため、全日本トラック協会及び都道府県トラック協会が国土交通省のセミナーに引き継ぐ形で、更に運転者の労務負担を軽減する一方策である中継輸送の導入方法の紹介を加える等内容及び規模を拡大して実施。

#### <主催者>

(公社)全日本トラック協会、都道府県トラック協会並びに北海道各地区トラック協会(国土交通省(地方運輸局・運輸支局)との共催とする。)

#### <開催期間>

平成29年5月~平成30年3月

#### <開催地域>

47都道府県を予定(詳細は3ページを参照)

#### <受講対象者>

トラック運送事業者

#### <プログラム>

- ① 適正な取引条件への改善について(「価格交渉ノウハウ・ハンドブック」「荷主向けリーフレット」の紹介)
- ② トラック運送における生産性向上方策について(「生産性向上方策に関する手引き」「原価計算の活用に向けて」の紹介)
- ③ 中継輸送について(「中継輸送の実施に当たって(実施の手引き)」の紹介)

# ① 適正な取引条件への改善について

トラック運送事業者のための  
**価格交渉**  
ノウハウ・ハンドブック

取引条件の改善に向けて法令違反となる取引行為や必要な価格交渉ノウハウを掲載

国土交通省

国土交通省  
運輸支局

運送委託者の方へのお知らせ

**契約の内容を書面化**  
できていますか?

え、確か××円って言ったのに...

契約のとこ、〇〇円っていったよね。

**法令違反となるおそれがあります!!**

●トラック運送における車両の排気ガス削減には、運送日時、積載量等の内容、積込・積出の順序の必要事項について定めて義務を課せられています。  
●運送事業者が再発する場合には、必要事項を全て記載した書面を交付しないことには違反するおそれがあります。

**要注意! チェックポイント**

- 前項作業を含む積込内容・積出順序の重要事項が記載になっていませんか、契約書を確認していますか。

こんな取引を目指しませんか?

- 運送手帳等は規定事項と一致の上、運送内容や運賃・料金をその取引方法等について記載する。
- その条件を書面化し、保管する。

※本用紙はあくまで参考情報であり、必ず法令を遵守してください。

国土交通省 自動車局貨物課

# ② トラック運送における生産性向上方策について

国土交通省  
自動車局貨物課

トラック運送における生産性向上方策に関する手引き

国土交通省  
自動車局貨物課

国土交通省  
自動車局貨物課

事例紹介

事例1: トラック運送事業者による生産性向上方策の実施事例

事例2: トラック運送事業者による生産性向上方策の実施事例

事例3: トラック運送事業者による生産性向上方策の実施事例

事例4: トラック運送事業者による生産性向上方策の実施事例

事例5: トラック運送事業者による生産性向上方策の実施事例

事例6: トラック運送事業者による生産性向上方策の実施事例

事例7: トラック運送事業者による生産性向上方策の実施事例

事例8: トラック運送事業者による生産性向上方策の実施事例

事例9: トラック運送事業者による生産性向上方策の実施事例

事例10: トラック運送事業者による生産性向上方策の実施事例

# ③ 中継輸送について

中継輸送の実施に当たって  
(実施の手引き)

平成29年3月  
国土交通省自動車局貨物課

国土交通省

1-②. 中継輸送の方式

異なるトラック事業者で行う中継輸送は、代表的に次の3つの方式があります。

**パターンA: トレーラー・トラック方式**  
中継地でトラックの交換を伴う方式です。牽引免許を併って必要となります。中継地での交換・積み降ろしを伴います。

**パターンB: 貨物積替え方式**  
中継地で貨物のみを替える方式です。作務地での積替え作業が完了しますので、中継地での作業時間は長くなります。

**パターンC: ドライバー交替方式**  
中継地でドライバーが交替する方式です。他のトラック事業者の車両に乗り替える必要とあり、中継地での乗換が可能となります。中継地での作業時間は短縮されます。

本手帳書は、トラック事業者の方より実施したいとの声が多かった『パターンC: ドライバー交替方式』を中心にまとめています。

国土交通省

原価計算の活用に向けて

5. 原価計算の実施手順

決算書から“車両別原価”を算出し、そのデータを加工して“取引先別”や“運行ルート別”等の平均原価を算出します。

ステップ 1: 運送事業に関する損益計算書を作成します。(運送事業のみの場合は会社の決算書が該当)

ステップ 2: 実運送の売上・費用と備車(利用運送)の売上・費用等を区分します。備車については受注先、発注先別に原価を計算します。

ステップ 3: 車両に紐づく費用(車両費、保険、運行三費、運転者人件費)を割付けます。紐付かない間接費は一定の基準により車両に配分します。  
※燃料費、修理費、タイヤ・チューブ費  
⇒5-1~5-7. 参照

ステップ 4: 走行距離や運送時間を踏まえ、車両別に「1kmあたりの変動費」と「1時間あたりの固定費」を算出します。  
⇒5-8. 参照

ステップ 5: 車両別の原価データを加工して、取引先別、運行ルート別の平均原価を算出します。必要に応じて契約別の計算も行います。  
⇒5-9. 参照

## 2. 生産性向上セミナーの開催状況

都道府県	開催日程(予定を含む)	開催場所	参加人数
北海道	平成29年8月3日(木)	北海道トラック総合研修センター	102
札幌地区			
函館地区	平成29年11月21日(火)	函館地区トラック研修センター	
室蘭地区	平成29年10月12日(木)	苫小牧市	
旭川地区	平成29年7月14日(金)	旭川地区トラック協会	47
十勝地区	平成30年1月17日(水)	ホテル日航ノースランド帯広	
釧路地区	平成29年9月7日(木)	釧路地区トラック研修センター	11
北見地区	平成29年9月8日(金)	北見地区トラック協会	17
青森	平成29年11月13日(月)	青森県トラック協会 研修センター	
岩手	平成29年10月24日(火)	岩手県トラック協会	
宮城	平成29年9月19日(火)	宮城県トラック協会 研修室	
秋田	平成30年1月10日(水)	秋田市	
山形	平成29年8月24日(木)	山形県研修センター	
福島	平成29年11月14日(火)	福島県トラック協会 県中研修センター	
茨城	平成29年10月26日(木)	茨城県トラック協会	
栃木	平成29年9月26日(火)	栃木県トラック協会	
群馬	平成29年10月20日(金)	群馬県トラック協会	
埼玉	未定		
千葉	平成29年8月30日(水)	TKPガーデンシティ千葉	204
東京	平成29年8月22日(火)	東京都トラック総合会館	67
神奈川	平成29年6月19日(月)	横浜市西公会堂	389
山梨	平成29年10月30日(月)	山梨県トラック協会	
新潟	平成29年7月25日(火)	新潟県トラック総合会館	82
長野	平成29年8月21日(月)	長野県トラック会館	66
富山	平成29年10月25日(水)	富山県トラック会館	
石川	平成29年7月11日(火)	石川県トラック会館	72
福井	平成29年11月9日(木)	福井県トラック総合研修会館	
岐阜	未定		

都道府県	開催日程(予定を含む)	開催場所	参加人数
静岡	平成29年9月7日(木)	静岡県トラック会館	59
愛知	平成29年7月7日(金)	中部トラック総合研修センター	60
三重	平成29年9月19日(火)	北部輸送サービスセンター	
滋賀	平成29年9月12日(火)	滋賀県トラック県総合会館	61
京都	平成29年9月5日(火)	京都自動車会館	45
大阪	平成29年10月16日(月)	ホテル大阪ベイトワー	
兵庫	平成29年9月28日(木)	兵庫県トラック協会	
奈良	平成29年9月27日(水)	奈良県トラック会館	
和歌山	平成29年10月6日(金)	和歌山県勤労福祉会館 プラザホープ	
鳥取	平成30年1月下旬～2月上旬	鳥取・倉吉・米子	
島根	平成29年11月8日(水)	くにびきメッセ	
岡山	平成29年9月14日(木)	岡山県トラック総合研修会館	
広島	平成29年8月29日(火)	広島県トラック総合会館	73
山口	平成29年5月9日(火)	山口グランドホテル	69
徳島	平成29年9月6日(水)	徳島県トラック会館	30
香川	平成29年9月25日(月)	ホテルパールガーデン	
愛媛	平成30年2月頃	愛媛県トラック会館	
高知	平成29年9月11日(月)	サンピアセリーズ	28
福岡	平成29年9月20日(水)	福岡県トラック総合会館	
佐賀	平成29年11月28日(火)	佐賀県トラック協会	
長崎	平成29年10月19日(木)	長崎県トラック協会研修会館	
熊本	平成29年11月16日(木)	熊本県トラック協会	
大分	平成29年6月23日(金)	ホルトホール大分	38
宮崎	平成30年1月29日(月)	宮崎県トラック協会	
鹿児島	平成29年11月頃	鹿児島市内	
	平成30年1月～3月の間	鹿児島市内	
沖縄	未定		
9月13日現在、16都道府県及び3地区で開催済み			合計 1,556