



*Breaking  
through!*

*the problem of*

2024

考察と対策実例

北信運輸株式会社  
HOKUSHIN TR

SINCE 1973

# 北信運輸株式会社

主要拠点 富山県中新川郡上市町

代表取締役 橋爪 光平

## グループ会社

- 有限会社ユニバーサル・エクスプレス
- 富山建材運輸株式会社
- 北信物流サービス有限会社
- 有限会社吉田モータース
- 北信ホールディングス株式会社

車両保有台数 **86台**  
社員総数 **101名**





# 輸送効率向上の取り組み

## ～ 大量輸送車導入

### 医薬品輸送の場合の積載効率イメージ

#### ■ 大型トラック（従来）



#### ■ 大型ウィングトレーラー（新規導入 変更）



医薬品等パレットの場合

**容積積載率従来比 ⇨ 150%**

巻取製品、その他一部製品の場合

**重量積載率従来比 ⇨ 200%**

### 利益は二の次

**ドライバー不足による  
稼働ロスを解決すると同時に  
輸送業務の可能性が広がった**

# 社内規定の改善策 ～ 流出防止と新規募集の下地づくり

## 免許取得を支援しよう！

スキルアップ・プログラム

全額会社負担、受講・受験に要する時間も給与支給

## 高齢ドライバーに永く働いてもらおう！

定年延長

60歳 ⇨ 65歳 （再雇用 70歳まで）

## 頑張ってくれるドライバーに報いよう！

業績評価給新設

実績に応じて 4,000円 ～ 40,000円 給与に毎月加算

## 子供がいるドライバーを応援しよう！

家族手当大幅増額

第一子 1,000円 ⇨ 8,000円 第二子以降 500円 ⇨ 10,000円

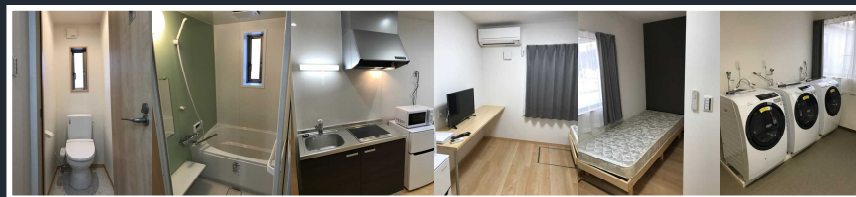
地元での就職希望生徒がいる**高等学校 37校**に  
**新卒採用**の働きかけを実施

2019年 新卒 **1名** 採用

2020年 新卒 **3名** 採用

2023年 新卒 **1名** 採用

## 受け入れ体制の整備・強化



## 気持ちよく暮らしてほしい ～ 快適な独身寮を新設

- 通勤時間徒歩 **1分**
- 新築2階建・全11室
- ランドリールーム（全自動洗濯乾燥機3基）

- IHコンロ ●バス・トイレセパレート
- 全自動お湯張り追い焚きバス
- シャワートイレ ●エアコン ●32inchTV ●冷蔵庫
- 電子レンジ ●電気ケトル ●ベッド・寝具 その他

## WEB・SNS

## オウンドメディア・リクルーディング

### メディアコンサルタント導入

公式ホームページ全面刷新

募集特設サイト新設

SNSチーム編成（稼働準備中）



### 告知媒体の見直し

紙媒体



紙媒体+デジタル複合サービス

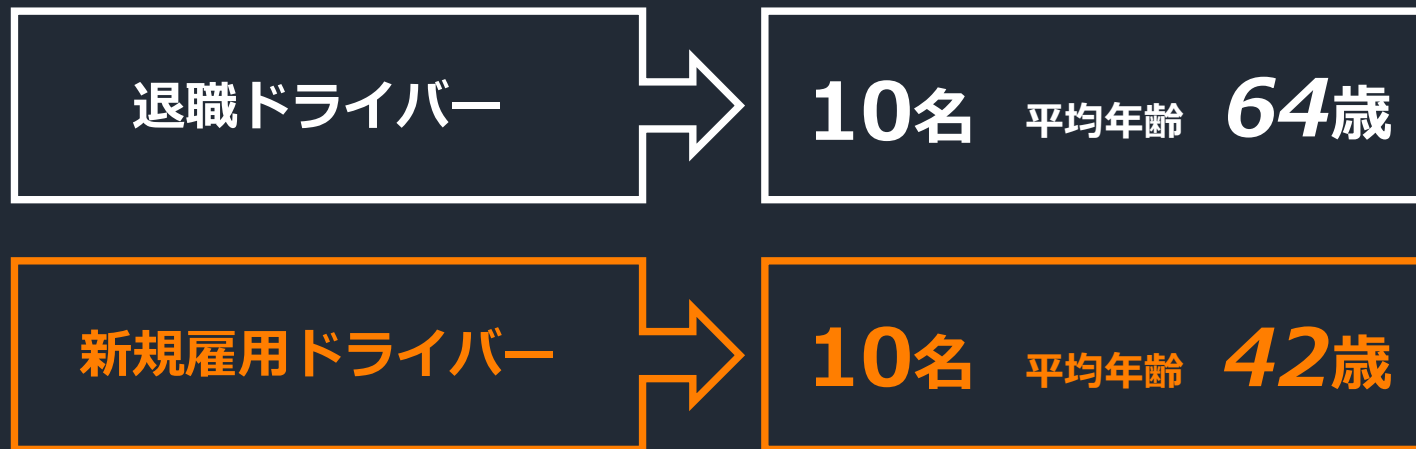


特化型デジタルアグリゲート

# 雇用戦略プロジェクトの効果

- 応募数の大幅増による**選択の優位性向上**
- 選択肢の拡張による「**若返り**」の実現

## 2023年実績



ドライバー平均年齢推移

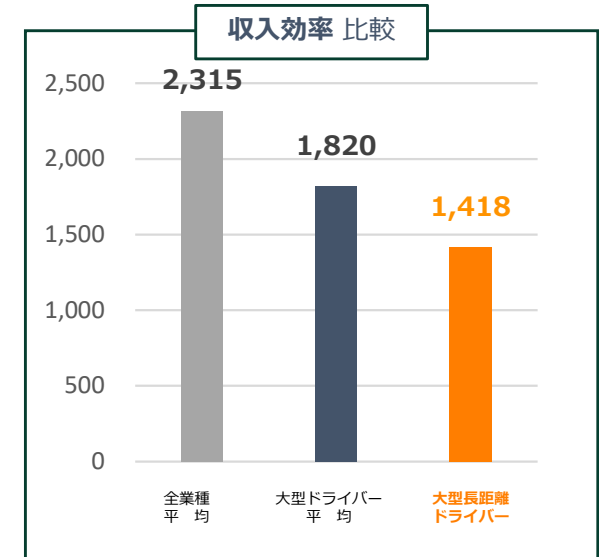
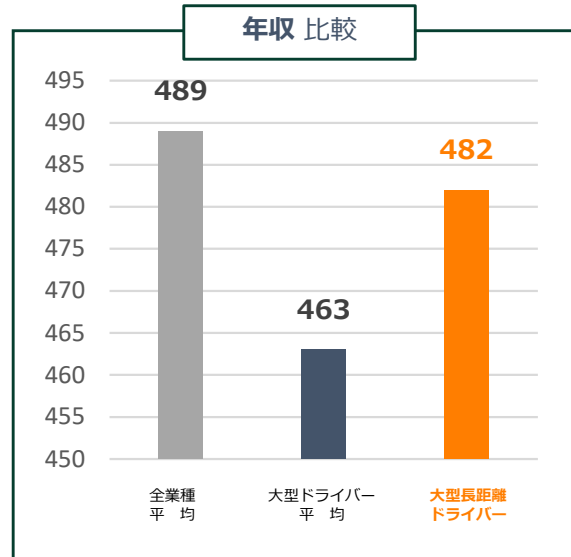
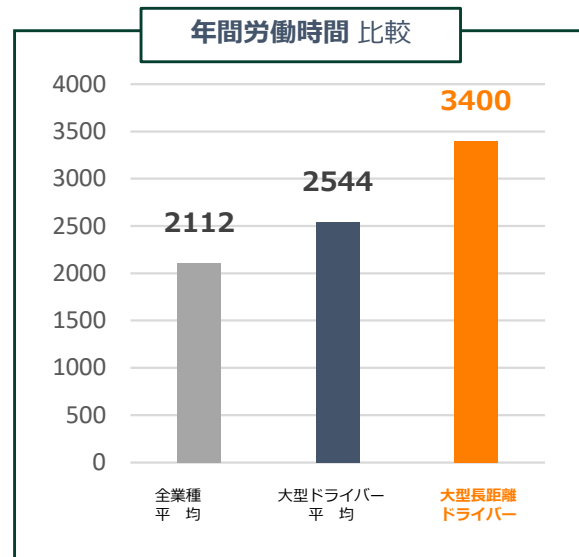
2014	46.2
2015	47.3
2016	48.2
2017	49.5
2018	50.5
2019	52.5
2020	53.7
2021	54.7
2022	55.5
<b>2023</b>	<b>53.3</b>

※ 2024年3月現在 面接希望者 **4** 名待機



# ドライバー職の収入効率

## ～労働時間と対価



他業種より

**1.6倍** 長時間労働

全業種平均より

**低賃金**

**大型長距離**ドライバー  
の時間あたりの収入は

他業種の **60%**

※ 年間労働時間・年収データ（全業種平均及び大型ドライバー平均）

引用元：厚生労働省「令和3年賃金構造基本統計調査」

※ 大型長距離ドライバーの年間労働時間：当該改善基準告示の上限として

※ 大型長距離ドライバーの年収


引用及び参考：2019年度版トラック運送事業の賃金・労働時間等の実態（全日本トラック協会）

**¥ 1,400 /h**

## ～ 日々の奮戦と苦悩


# 一向に減らない 抑圧的 運行案件 の実態

- ✓ 断れない
- ✓ 請求に応じてもらえない
- ✓ 交渉は困難



No 230001634

# 運 転 日 報

社 長	部 長	担 当 者	検 収	運 転 者
				

2023年02月06日 月曜日      車番 富山 130 い 7101      乗務員 [349] XXXXXXXXXX

2023年02月06日 月曜日      台車 富山 130 う 310

積月日	荷 主	出発地	出荷主	卸月日	到着地	荷受主	品 名	個 数	積数 状況	飛散・落下防止装置 荷台積載位置	受領書	実車時間	積卸時間	待機時間	出発メーター 到着メーター	走行Km
02/06		20 射水市		02/07	江東区		ロープ・シート(バン・靑・ウイング)	36台	①・極端な傾り(前・後・左・右)		有・無	7:30	13:15	6:30	266,807 267,302	495
02/06	2/7	四街道市		2/8	高岡市		ロープ・シート(バン・靑・ウイング)	12台	②・極端な傾り(前・後・左・右)		有・無	9:30	1:45	0:00	267,352 267,857	499
							ロープ・シート(バン・靑・ウイング)		均等・極端な傾り(前・後・左・右)		有・無					
							ロープ・シート(バン・靑・ウイング)		均等・極端な傾り(前・後・左・右)		有・無					
							ロープ・シート(バン・靑・ウイング)		均等・極端な傾り(前・後・左・右)		有・無					
							ロープ・シート(バン・靑・ウイング)		均等・極端な傾り(前・後・左・右)		有・無					
							ロープ・シート(バン・靑・ウイング)		均等・極端な傾り(前・後・左・右)		有・無					
							ロープ・シート(バン・靑・ウイング)		均等・極端な傾り(前・後・左・右)		有・無					
							ロープ・シート(バン・靑・ウイング)		均等・極端な傾り(前・後・左・右)		有・無					

積月日	荷 主	出発地	出荷主	卸月日	到着地	荷受主	品 名	個 数	積数 状況	飛散・落下防止装置 荷台積載位置	受領書	実車時間	積卸時間	待機時間	出発メーター 到着メーター	走行Km
2/6	運転時間(実車・空車回送) 積卸時間(付帯作業含む) 客先待機(帰荷待ち含まず) 仮眠休憩(4時間未満) 休息期間(4時間以上)															
2/6	運転時間(実車・空車回送) 積卸時間(付帯作業含む) 客先待機(帰荷待ち含まず) 仮眠休憩(4時間未満) 休息期間(4時間以上)															
2/6	運転時間(実車・空車回送) 積卸時間(付帯作業含む) 客先待機(帰荷待ち含まず) 仮眠休憩(4時間未満) 休息期間(4時間以上)															
2/6	運転時間(実車・空車回送) 積卸時間(付帯作業含む) 客先待機(帰荷待ち含まず) 仮眠休憩(4時間未満) 休息期間(4時間以上)															

有料区間	有 料 費	有料区間	有 料 費	社内給油	途中給油	往路 復路	有・無	工具及び付属品の有無	日付	02/06	4/7	長距離	063	精 動	特 手
新井PA~練馬	12,110	新井PA~練馬	910	2月6日16時42分	2月7日21時31分	往路	有・無	有・無	19:00	3:15	6:30	73			
新井PA~練馬	1,020	新井PA~練馬	1,260	2月6日16時42分	2月7日21時31分	復路	有・無	有・無							
新井PA~練馬	1,050	新井PA~練馬	1,050	2月6日16時42分	2月7日21時31分	有・無	有・無	有・無							

有料区間	有 料 費	有料区間	有 料 費	社内給油	途中給油	往路 復路	有・無	工具及び付属品の有無	日付	02/06	4/7	長距離	063	精 動	特 手
新井PA~練馬	12,110	新井PA~練馬	910	2月6日16時42分	2月7日21時31分	往路	有・無	有・無	19:00	3:15	6:30	73			

# 交渉材料の精査

# ～ 窮状の実態を示すエビデンス

## 自社オリジナル 運行管理システム 構築と運用

量	単位	単価	金額	備車	小計	割増	実費	明細備考	メー差引	実車距離	実車時間	作業時間	待機時間	空車時間
1	貸切	0								48	13	1	0	12.5
1	貸切	0								51	10	3	0.5	3
1	貸切	0									0	0	0	
1	貸切	0								27	6.5	2		5.5
1	貸切	0								15	4.5	2.5	0.5	
11	基	0								47	9	2	2.5	2.5
1	貸切	0									0	0	0	
1	基	0								48	10	2	3	12
1	貸切	0									0	0	0	
13	基	0								39	10	2.5	2	4.5
4	ハレット	0								30	7.5	2.5	0.5	
1	貸切	0								47	11.5	1	0	10
1	貸切	0									0	0	0	
1	貸切	0								48	8.5	4.5	3	3.5
1	貸切	0									0	0	0	
3	時間	1,500									0	0	0	
1	貸切	0									0	0	0	
1	貸切	0								61	11.5	4.5	3	7.5
0		0									0	0	0	
5	基	0								46	6.5	4.5	0	9
0		0									0	0	0	
1	貸切	0									0	0	0	
										5,128	108.5	32	15	

待機時間を含む  
一時間あたりの  
**拘束時間**を  
運行毎に分析

積載日時	出発日時	到着日時	品名	出発地	到着地	売上額	割増	実費	小計	距離	変動費/km	変動費計	時間	固定費時	固定費計	差額
10/09 00:00	10/09 00:00	10/09 00:00								0		0	0		1,456	
10/22 00:00	10/22 00:00	10/22 00:00								0		0	0		728	
11/28 17:00	11/28 17:00	11/29 08:00								0		175,000	0		10,106	
11/13 17:00	11/13 17:00	11/14 08:00								0		175,000	0		10,106	
11/12 17:00	11/12 17:00	11/13 08:00								348	49	17,052	9.5	2,751	26,135	
11/14 17:00	11/14 17:00	11/15 08:00								382	103	39,346	12	3,889	46,668	
11/12 17:00	11/12 17:00	11/13 08:00								374	41	15,334	9.5	5,559	52,811	
11/20 17:00	11/20 17:00	11/21 08:00								412	41	16,892	10	5,559	55,590	
11/26 17:00	11/26 17:00	11/27 08:00								461	41	18,901	8.5	5,559	47,252	
11/14 17:00	11/14 17:00	11/15 08:00								0		100,000	0		6,600	
11/07 17:00	11/07 17:00	11/08 08:00								322	47	15,134	8.5	1,780	15,130	
										2,299		572,659	58		272,582	

1 KM走行あたりの  
**距離変動コスト**

1 時間あたりの  
**時間変動コスト**

比類のない **ハイリスク職**

# トラックドライバー

もしも「重大事故」を起こしたら…

- 免許を失い、職を失い、収入が絶たれる
- 誰かの命が絶たれる場合もある

交通刑務所



棺 桶

世の中、これほど存在意義と社会的地位の  
バランスが釣り合わない職種があるだろうか？





持続可能な物流を支える

「日本のモノはこび」

物流を測るモノサシは  
距離ではなく

時間

担うのは  
ドライバーという

ひとりの人間