

## 1. 実施者の概要

- 荷主企業: コマニー株式会社  
石川県に本社を置くパーティション(間仕切り)の設計・製造・販売・施工をおこなう
- 運送事業者: 上田運輸株式会社  
石川県に本社を置く一般貨物運送のほか、倉庫保管事業、第二種貨物利用運送事業を展開
- 荷種  
建設資材(パーティション(間仕切り)・ドア、その他必要部材)

## 2. 事業概要(積み込み時間の改善事例)

### BEFORE



出荷にあわせた生産体制ではないためピッキング作業が多く、集荷品の取り纏めが複雑となり積み込み作業に時間を要していた

### AFTER



出荷に合わせた生産体制を確立、ピッキング作業の減少と車両にあわせた取り纏めにより積み込み作業時間が削減された

トラック 1 両あたりの積み込みにかかる時間

改善前

90分

改善後

50分

積み込み時間が大幅に削減!

### 3. 課題

出荷に合わせた生産体制でないため、部品が完成のたびにピッキングが発生している。ピッキング回数が多くピッキング作業と荷纏め作業が分業となっており、積み込み作業において荷纏めを伴う作業が発生し作業時間が長くなる。

- ① 集荷場所は、できあがった製品から積み上げ
- ② パレット数も多くサイズバラバラ
- ③ ピッキングはできあがったモノ順
- ④ 出荷の荷姿がわからない

### 4. 事業内容

- ① 出荷に合わせた生産体制の確立
  - ・ 出荷情報の見える化、出荷日から逆算しリードタイムを考慮し生産を行う
- ② 出荷の平準化
  - ・ 午前・午後と平準化して出荷を行う
- ③ トラックに積み込む順番でピッキング・荷纏めを行う
  - ・ ピッキング作業～荷纏め作業のワンオペレータ化
  - ・ トラックに積む荷姿を決めてピッキング パレットサイズ・荷の高さ・順番を考慮
  - ・ パレット数を少なくし積み込み回数を減少

### 5. 結果

- ① 積み込み作業の実証結果      改善前 90分 → 改善後 50分  
   ▲40分 (▲44%)
  - ・ 出荷順番・高さも含めた荷姿でのパレット積みにより積み込み時の負担軽減
  - ・ 積み込む順番のパレット配置による作業効率化
  - ・ パレット数の減少による積み込み時間削減
- ② 調査事業実施による入庫時間から出庫時間の改善  
2016年 8月平均 106分/車 → 2017年 2月平均 68分/車  
   ▲38分/車 (▲36%)

### 6. 荷主企業のメリット

- ① 製品在庫削減によるキャッシュフロー向上
- ② 倉庫管理費減少

### 7. 結果に結びついたポイント

- ① 荷主企業と運送事業者で現場の問題点を確認・改善実施。
- ② 荷主企業の協力により、出荷に合わせたモノ作りが実現。
- ③ 荷主企業と運送事業者の、日ごろからの信頼関係による。