

第14回 トラック輸送における  
取引環境・労働時間改善  
東京都地方協議会

今後の東京都地方協議会における取組について

---

令和5年3月

トラック輸送における取引環境・労働時間改善

東京都地方協議会 事務局

本年度実施したアンケート調査を踏まえると関係各所への働きかけを積極的に行う必要がある

- アンケート結果をもとに、改善事例を収集するため、荷主、運送事業者へヒアリングを実施し、結果を水平展開する。
- 紙・パルプに関する荷主、運送事業者への情報提供・PR。  
(関連資料の配付、荷主対策強化に関する周知等)
- 物流の現状把握のため、アンケート調査を実施。
- 「標準的な運賃」の告示制度に関して継続的に周知。
- 改善基準告示及びその改正並びにポータルサイト<sup>※</sup>に関して継続的に周知。

※トラック運転者の長時間労働改善に向けたポータルサイト(<https://driver-roudou-jikan.mhlw.go.jp>)



# 令和5年度以降の東京都地方協議会の取組について(案)

## 東京都地方協議会

＜重点取組事項＞「物流の現状」や「労働時間改善」に向けた周知PR・検証事業とKPI検証事業を実施

- 【概要】
- ・継続的、重点的な取組効果の発揮とその確認を優先し、昨年度までと同様に「紙・パルプ（洋紙・板紙）」の分野を対象。
  - ・時間外労働の上限規制への対応には、物流の現状や更なる改善事例等の把握等による改善事業への取り組みが重要である。
  - ・トラック運送事業者のみならず荷主も含めた周知活動や、これまでの取組等による定期的な効果検証も重要である。
  - ・上記の観点から次年度の取組の2つの柱を「改善・KPI検証事業」、「周知PR事業」とする。

2023年度	2024年度～	KPI	備考
<p><b>検証・KPI検証事業</b></p> <p style="text-align: center;"><b>トラック運送事業者に対する定点調査でKPIの変化を確認・検証</b></p> <hr/> <p>トラック運送事業者と荷主企業に対するアンケート調査の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓周知のために配布資料を同封</li> <li>✓物流現状の把握</li> <li>✓対応可能改善事例の把握</li> <li>✓KPI指標の把握</li> </ul> <hr/> <p>トラック運送事業者および荷主企業に対する周知PR</p> <p><b>周知PR事業</b></p>	<p>トラック運送事業者に対するアンケート調査の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓KPI指標の把握</li> </ul> <hr/> <p>トラック運送事業者・荷主企業に対するヒアリング調査の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓改善事例の把握、水平展開</li> </ul> <hr/> <p>セミナー等による周知</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓標準的な運賃</li> <li>✓改正改善基準告示等</li> </ul>	<p><b>【目標】</b> 紙・パルプ輸送に従事するドライバーの労働条件等の改善</p> <p>◎労働条件の改善</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・労働時間</li> <li>・荷役作業時間</li> <li>・手荷役作業</li> <li>・付帯作業</li> <li>・賃金水準</li> </ul> <p>◎運賃・料金の改善</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・運賃水準</li> <li>・荷役作業料金</li> <li>・付帯作業料金</li> <li>・待機時間料金</li> </ul>	

# 令和5年度以降の東京都地方協議会の取組みについて(案)

## 令和4年度東京都地方協議会重点取組事項PDCAシート

### ○) 労働時間改善に向けた周知PR及びKPIによる効果検証

#### ○重点取組事項概要

昨年度から継続し「紙・パルプ(洋紙・板紙)」の分野を対象に、時間外労働の上限規制への対応に向け、アンケート調査による物流の現状や更なる改善事例等の把握し、その現状や結果等を周知PRする。また、取引条件の改善には、トラック運送事業者のみならず荷主も含めた理解と協力が重要であるため、これまでの取組等による定期的な効果検証に取り組む。

#### ○KPI

##### [1] 労働条件の改善

2024年度までに、労働時間、荷役作業時間、手荷役作業時間、付帯作業時間、賃金水準について定点観測を行い、各指標とも令和4年度調査に比して改善を目指す。

##### [2] 運賃・料金の改善

2024年度までに、賃金水準、荷役作業料金、付帯作業料金、待機時間料金について定点観測を行い、各指標とも令和4年度調査に比して改善を目指す。

#### ○重点取組事項の取組状況

令和5年1月～3月に、トラック輸送における長時間労働の改善等に向け、令和2年5月に発出された、「荷主と運送事業者の協力による取引環境と長時間労働の改善に向けたガイドライン～紙・パルプ(洋紙・板紙)分野物流編」について、当該ガイドラインに掲載されている長時間労働の改善事例に対する、発荷主・着荷主・運送事業者の取り組み状況を把握し、今後の課題等を洗い出し、問題解決の際の検討資料とすることを目的としてアンケート調査を実施。

#### 【KPIの達成状況(令和4年度末)】

令和4年度に実施したアンケート調査にて、当該時点での「労働条件」「運賃・料金」の現状データを収集。令和5年度に予定するアンケート調査にて、その改善度合いを検証する。

#### ○課題及び今後の対応の方向性

アンケート調査結果では、約4割の運送事業者で2年前(新型コロナ感染症発生以前)と比較しドライバーの労働時間が減少、特に荷待ち時間や荷役時間が削減するなど、自社努力や荷主の協力により、長時間労働の状況は改善されつつあることがわかった。

その一方で、運送事業者の3割、着荷主の4割が「労働時間短縮への対策を講じていない」と回答し、荷主の理解および意識向上、入出荷情報等の連携、話し合いの場の設置がないことなどが課題として挙げられた。紙・パルプ輸送業界における長時間労働の改善には、荷主の協力が不可欠であり、今後はさらに、発荷主、着荷主、運送事業者が一体となって、紙・パルプ輸送における長時間労働の実態の改善に向けて協力して取り組んでいくことが課題と確認できた。

令和5年度は、令和4年度に行ったアンケート結果をもとに、改善事例を収集するため、荷主、運送事業者に対するヒアリングやKPI確認のためのアンケート調査を実施する。