

平成30年度 コンサルティング事業

トラック輸送における取引環境・労働時間改善秋田県協議会

1. 本事業の概要

- ・トラック運送業においては、総労働時間が長く、また、荷主都合による手待ち時間などの実態があり、運送事業者のみの努力で長時間労働を改善することが困難な状況にあり、長時間労働の抑制に向けた環境整備を進める必要がある。
- ・このような状況を踏まえ、トラック輸送における取引環境・労働時間改善地方協議会（以下、「地方協議会」という。）において、平成28年度から平成29年度の2か年にわたりパイロット事業を実施し、荷待ち時間の削減や荷役作業の削減等、一定の成果が得られたところであるが、より詳細な改善提案を行う「コンサルティング事業」を実施することにより、更なるトラック輸送の長時間労働の抑制とその定着を図っていくことを目的とする。
- ・今年度の秋田県のコンサルティング事業は、昨年度のパイロット事業における課題に対する深掘りや、今後の秋田県の輸送効率化に向けた新たな改善方法について地方協議会からの意見を取り入れ対象集団と協議し、当該改善策のより具体的な費用対効果についても協議することで、荷主と運送事業者との協働も促すものとする。

2. 対象集団の概要

- 今年度の対象集団は、昨年度のパイロット事業に引き続き、秋田県内の発荷主、元受運送事業者、さらに運送事業者に1社を追加、また、着荷主は昨年引き続き東京都市場1社、さらに東京都市場3社に協力いただき、全10社で実施する。

区分	名称	所在地	備考
発荷主	全国農業協同組合連合会 秋田県本部 (以下「JA全農あきた」)	秋田県秋田市	職員数：280名
元請運送事業者	全農物流(株) 秋田支店 (以下「全農物流」)	秋田県秋田市	職員数：137名
運送事業者 (備考：保有車両, ドライバー数, 平均年齢)	㈱秋田市場運送 (以下「秋田市場運送」)	秋田県秋田市	28台、35名、49.7歳
	(有)石田運輸商会 (以下「石田運輸商会」)	秋田県大館市	43台、44名、47.5歳
	羽後運輸(株) (以下「羽後運輸」)	秋田県湯沢市	33台、30名、48.4歳
	川連運送(株) (以下「川連運送」)	秋田県湯沢市	35台、48名、41歳
着荷主	東京荏原青果(株) (以下「荏原青果」)	東京都 大田市場内	従業員：169名
	東京新宿ベジフル(株) (以下「新宿ベジフル」)	東京都 淀橋市場内	従業員：272名
	東京シティ青果(株) (以下「シティ青果」)	東京都 築地市場内	従業員：258名
	東京青果(株) (以下「東一」)	東京都 大田市場内	従業員：564名
選定理由等	平成29年度のパイロット事業で改善に取り組んだ課題のうち、改善の定着等を図る観点から、深掘りに取り組むため		
事務局	秋田県労働局、秋田運輸支局、秋田県トラック協会		

3. 事前調査の実施

- ・ 事前調査票の配布・回収・分析の実施

⇒対象集団に対し、事前調査票を配付・回収し、分析を行う。

- ・ ヒアリングの実施

発荷主 : JA全農あきた 平成30年7月25日 (水)

元請運送事業者 : 全農物流 平成30年7月25日 (水)

運送事業者 : 秋田市場運送 平成30年7月26日 (木)

石田運輸 平成30年7月25日 (水)

羽後運輸 平成30年7月26日 (木)

川連運送 平成30年7月26日 (木)

着荷主 : 平成30年8月実施予定

4. 昨年度の課題に対する進展状況等

- ・ 昨年度の課題等に対する進展状況について秋田県の対象集団で共有を図った。

⇒日時：平成30年7月18日（水）13:30～ 於 全農物流(株)秋田支店

○発荷主

昨年度、パイロット事業で数値化された各運送事業者のドライバーの労働時間等の実態について、各JAへ講習会の実施を検討していたが、部課長会議までの共有となり、各JAの現場担当者、生産者までの共有はできなかった。

労働改善についてはJA内でも危機感を持っており、運送約款も改正されたことで「運賃」と「料金」の区分化が必要となるため、今年度の実証実験事例をもとに次年度以降、共有を図ることとしたい。

○運送事業者

- ・ 今後の効率的な農産物輸送を成立させるためには、発地の理解や協力が必要。
- ・ 集荷も拠点の集約化により体制が整うことでドライバーが休憩をとれる等、当たり前前の方が当たり前前実施できるようになる。
- ・ 東京都の市場は、曜日により市場に早く到着しても待ち時間が発生し拘束時間が長くなってしまふ。また、市場によっては、トラックを停める場所、フォークリフトを自ら確保しなければならず、それぞれに時間を要している。
- ・ 少量の集荷箇所の集約をお願いしたい。
- ・ 昨年度、パイロット事業に参加したことで、発地や着地との関係性が良くなった。

5. 昨年度の課題に対する深掘り

- ・今年度の事業では、昨年度の課題に対する深掘りを行う。

○生産者持ち込み締切時間の徹底

⇒どこのJAの集出荷所で、何の品目の集荷に待機時間が発生しているか調査し、改善を図る。

○各JA集出荷所における出荷体制を整備する

⇒県南地域において、11型（1100mm：1100mm）パレットへの積み付け方法の効率化等の指導を行い、次年度以降は県全体に共有を図る。

⇒現状は、様々な大きさのパレットが存在していることが課題となっているため、11型に統一を図る。

6. 実証実験案

○レンタルパレットによる輸送

実証実験期間：平成30年9月5日～7日の3日間

- ① 対象：県南地域（JA秋田ふるさと、JAこまち、JAうご）を発とし
東京都の市場着の運行
- ② 各JAへの事前説明の実施：8/6週
- ③ パレタイズ指導の実施：
8/20週までに、対象JA集出荷所に対しパレタイズ指導を行う。パレタイズには主要な品目ごとに積み付け方法を写真に撮る等し、運送事業者にも協力をいただきJA職員等への共有を図る。
- ④ 使用するパレット：JPRレンタルパレットの木製11型
- ⑤ 利用するシステム：epal*（イーパル、Web物流機器在庫管理システム）

*：インターネットを利用して、いつでもどこでもリアルタイムに物流機器の情報を把握できるシステム

7. レンタルパレット輸送に関する課題

○レンタルパレット輸送による課題・検討事項について

- ・パレタイズ指導する品目を絞った方がよいのではないかな。
⇒ネギ、トマト、枝豆、きゅうりの主要品目に限定する等
- ・レンタルパレットの運用について
⇒各JAの集出荷所において、配送先を限定（〇〇市場の△△青果のみ）すると、現場が混乱するのではないかな。
- ・東京都の市場到着後の中継輸送はどうするか。
- ・大手スーパー等はJPRパレット回収外のためどうするか。
- ・木製のレンタルパレットは重量があるので、2段積みができない。

8. レンタルパレット輸送の期待できる効果

- ・ 各JAによるパレタイズ指導による効率化
⇒各JAが同時期に同様の実証実験を行うことで連携が強まる
- ・ ドライバーの荷役作業削減による拘束時間の短縮
- ・ 事例を作ることで、県全体におけるパレタイズ指導の共有

9. パレット輸送の流れ

現行

①各JAごとに独自パレット*を使用

①生産者が品目ごとに独自パレットに積み付け（当日荷受、前日荷受予冷品）

②運送事業者（ドライバーまたは集荷要員）が複数の集出荷所で輸送用のパレットへパレタイズして集荷

③拠点で分荷し運行車両に配送先別、適正数量に積み替え

④運行

⑤配送先着

レンタルパレット輸送（実験）

①各JAともにレンタルパレットを使用

①生産者、各JAが品目ごと、市場別に分荷し、レンタルパレットに積み付け（当日荷受、前日荷受予冷品）

②運送事業者（ドライバーまたは集荷要員）は複数の集出荷所でレンタルパレットにパレタイズされているものを市場別に集荷

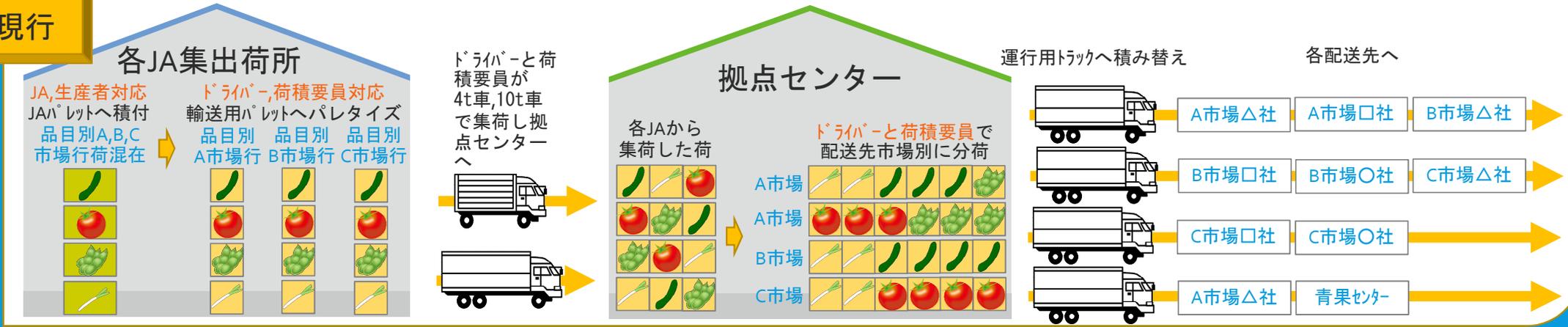
③拠点で運行車両に配送先別、適正数量に積み替え

④運行

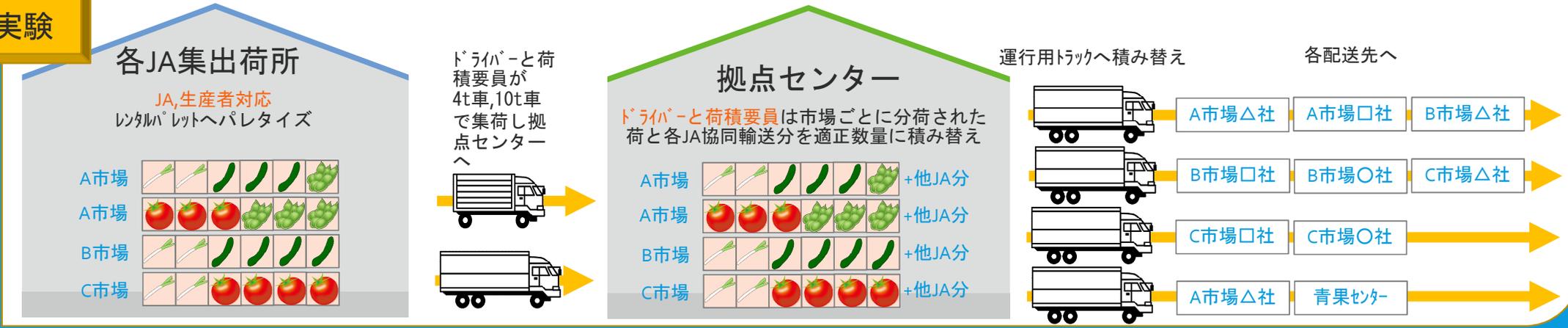
⑤配送先着

* 各JAの施設（予冷庫）や用途に応じたパレットサイズとなっており、集出荷所ごとに大きさが異なる。

現行



実験



10. 県南地域の1運行の流れ

・羽後運輸ドライバーの1運行例

	時0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	労働時間	
事前 H29.7									運	J A 荷 積	J A 荷 積	J A 荷 積	J A 荷 積	J A 荷 積	運	運	運	運	運	運	運	運	運	運	運	拘束：16.7時間 運転：9.0時間 荷積：4.5時間 荷降：1.5時間
事前 H29.7																										拘束：17.8時間 運転：9.8時間 荷積：3.2時間 荷降：1.2時間
事前 H29.7	運	荷	運																							

実証実験では、
【集荷時間の短縮】を図る

- ・ レンタルパレットへのパレタイズを各JAが担当することで、ドライバーは荷台への積込み作業のみに限定することで、拘束時間の短縮が期待できる。

11. 対象集団による好事例取り組み調査

○対象集団による好事例の取り組みについて調査を行う。

⇒ 中継輸送

⇒ 若年層ドライバーの雇用に対する取り組み

12. 輸送効率化のための事例調査

- 国内・国外におけるパレット輸送
- 国内・国外における中継輸送

13. 実証実験までのスケジュール案

